



King County



## VĂN PHÒNG KIỂM TOÁN QUẬN KING

NGÀY 12 THÁNG 12 NĂM 2023

# Sân Bay Quận King: Trách Nhiệm Giải Trình và Tính Minh Bạch Có Thể Tăng Cường Sự Tham Gia Của Cộng Đồng

JUSTIN ANDERSON

NASTASSJA CAMPBELL

ANU SIDHU

BROOKE LEARY

### TÓM TẮT DỰ ÁN

Các cộng đồng sống xung quanh King County International Airport (Sân Bay Quốc Tế Quận King, KCIA) phần lớn là người Da đen, Người Bản Địa và Người Da Màu, nhấn mạnh tầm quan trọng của việc giải quyết các tác hại đến môi trường phù hợp theo cam kết của Quận King trong việc giải quyết vấn đề phân biệt chủng tộc như một cuộc khủng hoảng sức khỏe cộng đồng. Tuy nhiên, KCIA chưa lập hồ sơ cho các mục tiêu và chiến lược nhằm giải quyết các tác động môi trường đối với các cộng đồng lân cận dẫn đến việc tạo ra lỗ hổng trong trách nhiệm giải trình. Trong khi các nhà lãnh đạo KCIA nêu mục tiêu đầy tham vọng là trở thành một sân bay xanh đẳng cấp thế giới, họ vẫn chưa nêu rõ phương án sẽ đáp ứng tầm nhìn này, tạo ra rủi ro sẽ không đạt được mục tiêu và sẽ làm xói mòn niềm tin của công chúng. Thêm vào đó, KCIA không có chiến lược chính thức để kết hợp ý kiến đóng góp của cộng đồng vào quy trình của mình. Kết quả là, mối quan tâm của cộng đồng có thể không được xem xét hoặc được giải quyết. Chúng tôi đề xuất KCIA nên phát triển một kế hoạch chiến lược kết hợp các mục tiêu hướng tới, chiến lược và biện pháp thực hiện để đánh giá tiến độ đồng thời thực hiện các bước để kết hợp tốt hơn ý kiến đóng góp của cộng đồng vào kế hoạch cũng như hoạt động của mình.

## ĐIỂM NHẤN CỦA BÁO CÁO

### Chúng Ta Tìm Kiếm Điều Gì

King County International Airport (Sân Bay Quốc Tế Quận King, KCIA) thiếu chiến lược rõ ràng để đạt được mục tiêu trở thành sân bay xanh đẳng cấp thế giới. Kế hoạch chiến lược cuối cùng của họ đã hết hạn vào năm 2020 và KCIA không thể chứng minh rõ những nỗ lực của mình phù hợp như thế nào với các mục tiêu lớn hơn của quận như King County Strategic Climate Action Plan (Kế Hoạch Hành Động Chiến Lược về Khí Hậu Quận King, SCAP) và Kế Hoạch Chiến Lược Công Lý Xã Hội và Công Bằng của Quận King. Các nhà lãnh đạo KCIA chỉ ra rằng các yêu cầu của Federal Aviation Administration (Cơ Quan Hàng Không Liên Bang, FAA) tạo ra rào cản tài chính đối với các hoạt động công bằng và môi trường, nhưng các sân bay ngang hàng sử dụng các kế hoạch chiến lược để thúc đẩy các mục tiêu này và trong một số trường hợp, được các khoản tài trợ của FAA hỗ trợ. Trong trường hợp FAA không tài trợ cho một dự án, chúng tôi nhận thấy rằng FAA không ngăn các sân bay theo đuổi các hoạt động về môi trường hoặc công bằng do các khu vực pháp lý tương ứng của sân bay hỗ trợ và tài trợ.

KCIA có nhiều phương án tiếp nhận ý kiến đóng góp của cộng đồng khác nhau có thể ảnh hưởng đến các dự án và hoạt động của sân bay nhưng không có chiến lược chính thức để kết hợp ý kiến đóng góp của cộng đồng vào các quy trình của mình. Nếu không có chiến lược chính thức, KCIA phụ thuộc vào sự tham gia của cộng đồng dựa trên dự án, nơi cộng đồng có thể tham gia vào giai đoạn muộn trong quá trình thực hiện dự án vốn. Kết quả là, mối quan tâm của cộng đồng có thể không được xem xét hoặc giải quyết. Cuối cùng, Hội Nghị Bàn Tròn Tư Vấn Sân Bay KCIA, một nhóm gồm các thành viên cộng đồng và các bên liên quan nhằm tư vấn cho sân bay và các lãnh đạo quận được bầu, không thực hiện các chức năng chính, do đó hạn chế ý kiến đóng góp của cộng đồng trong các hoạt động của KCIA.

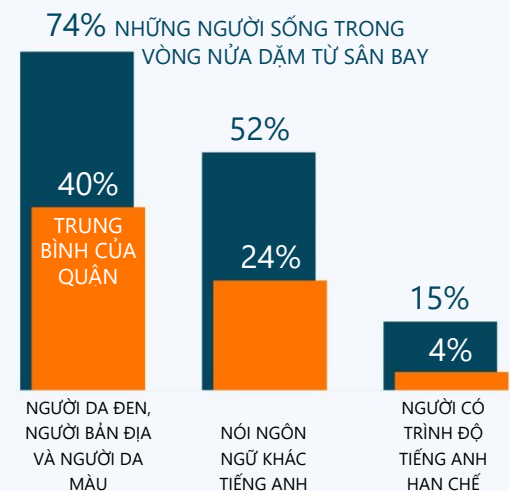
### Đề Xuất của Chúng Tôi Là Gì

Chúng tôi đề xuất KCIA nên phát triển, lập hồ sơ và thực hiện kế hoạch chiến lược mới bao gồm các mục tiêu hướng tới, chiến lược cũng như biện pháp thực hiện phù hợp với các cam kết về công bằng và môi trường của quận. Để thu hẹp khoảng cách trong giao tiếp, chúng tôi đề xuất KCIA nên có kế hoạch tốt hơn để truyền đạt hiệu quả các chiến lược về môi trường và công bằng cũng như dữ liệu liên quan tới cộng đồng xung quanh. Chúng tôi cũng đưa ra các đề xuất để góp phần đảm bảo Hội Nghị Bàn Tròn của KCIA đáp ứng các mục tiêu đã nêu.

### Tại Sao Cuộc Kiểm Toán Đây Lại Quan Trọng

Các cộng đồng sống xung quanh sân bay phần lớn là người Da Đen, Người Bản Địa và Người Da Màu, nhấn mạnh tầm quan trọng của việc giải quyết các tác hại đến môi trường phù hợp theo cam kết của Quận trong việc giải quyết vấn đề phân biệt chủng tộc như một cuộc khủng hoảng sức khỏe cộng đồng. Ví dụ: các cộng đồng gần KCIA có tỷ lệ nghèo đói cao hơn cũng như sự đa dạng về chủng tộc phong phú hơn so với toàn bộ Quận King. Hoạt động của sân bay có tác động đáng kể đến môi trường và có thể gây hại cho con người, gồm cả tác động đến chất lượng không khí và nước.

Các cộng đồng sống gần King County International Airport (Sân Bay Quốc Tế Quận King) đa dạng hơn mức trung bình của quận.



Nguồn: Phân tích của Văn Phòng Kiểm Toán Quận King về dữ liệu American Community Survey (Khảo Sát Cộng Đồng Hoa Kỳ), 2010–2014

# Danh Sách các Đề Xuất

## Đề Xuất 1

King County International Airport (Sân Bay Quốc Tế Quận King) nên phát triển, lập hồ sơ và bắt đầu triển khai kế hoạch chiến lược bao gồm các mục tiêu hướng tới, chiến lược, hoạt động cũng như biện pháp thực hiện để đạt được các mục tiêu về tính bền vững và công bằng, nhất quán với các mục tiêu trong kế hoạch chiến lược toàn quận có liên quan đến sân bay.

## Đề Xuất 2

King County International Airport (Sân Bay Quốc Tế Quận King) nên xem xét các mục tiêu bền vững và công bằng của các sân bay ngang hàng để hỗ trợ phát triển kế hoạch chiến lược của mình.

## Đề Xuất 3

King County International Airport (Sân Bay Quốc Tế Quận King) nên phát triển, lập hồ sơ và áp dụng các tiêu chí để lựa chọn cũng như ưu tiên các dự án vốn hỗ trợ các chiến lược được xác định trong kế hoạch chiến lược của mình.

## Đề Xuất 4

King County International Airport (Sân Bay Quốc Tế Quận King) nên phát triển, lập hồ sơ và thực hiện một kế hoạch chính thức có sự tham gia của cộng đồng phù hợp với hướng dẫn của quận.

## Đề Xuất 5

King County International Airport (Sân Bay Quốc Tế Quận King) nên tìm kiếm, lập hồ sơ và kết hợp ý kiến đóng góp của cộng đồng trong việc phát triển kế hoạch chiến lược trong Đề Xuất 1.

## Đề Xuất 6

Là một phần của kế hoạch gắn kết cộng đồng trong Đề Xuất 4, King County International Airport (Sân Bay Quốc Tế Quận King) nên xác định các cơ hội để thu hút cộng đồng tham gia vào vòng đời dự án vốn càng sớm càng tốt.

## Đề Xuất 7

Là một phần của kế hoạch gắn kết cộng đồng trong Đề Xuất 4, King County International Airport (Sân Bay Quốc Tế Quận King) nên xác định và lập hồ sơ cách thức dự định:

- a. truyền đạt kế hoạch chiến lược trong Đề Xuất 1, bao gồm các mục tiêu hướng tới, chiến lược, hoạt động và biện pháp thực hiện
- b. truyền đạt và báo cáo về tình trạng bền vững và các nỗ lực liên quan đến công bằng, bao gồm kết quả của những nỗ lực đã hoàn thành gần đây
- c. giải quyết những mối quan ngại mà cộng đồng đưa ra.

## Đề Xuất 8

King County International Airport (Sân Bay Quốc Tế Quận King) nên hợp tác với Công Nghệ Thông Tin Quận King để công bố dữ liệu về mức độ tiếng ồn trên trang web của mình phù hợp với thông lệ tốt nhất.

## Đề Xuất 9

Lãnh đạo của King County International Airport (Sân Bay Quốc Tế Quận King, KCIA) nên làm việc với Hội Nghị Bàn Tròn Tư Vấn Sân Bay để phát triển, lập hồ sơ và thực hiện một quy trình chính thức đảm bảo các đề xuất của Hội Nghị Bàn Tròn được lãnh đạo KCIA xem xét và cân nhắc.

## Đề Xuất 10

Lãnh đạo của King County International Airport (Sân Bay Quốc Tế Quận King) nên làm việc với Hội Nghị Bàn Tròn Tư Vấn Sân Bay để xác định và sử dụng bên thứ ba bên ngoài để tạo điều kiện cho các cuộc họp Hội Nghị Bàn Tròn.